

תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות

רקע

הפנימייה מהווה מרחב חינוכי-טיפולי משמעותי, אשר נועד להצמיח חניכים וחניכות במסלול של התפתחות אישית מיטיבה ולחזק את המוביליות שלהם. על מנת שהפנימייה תוכל להעניק מענים מותאמים ומיטביים שיאפשרו לחניכים לפרוץ את תקרת הזכוכית, נדרשת תשתית הכרחית של הנהגה ניהולית חזקה, יציבה, מקצועית וחדשנית ובעיקר מבוססת נתונים. מקצוענות ניהולית זו היא הכלי המרכזי לביסוס יציבות ארגונית, להבטחת אופק מקצועי לצוותים בפנימייה, ולפיתוח והענקת ארגז הכלים הטוב ביותר לבוגרים לשם השתלבותם המיטיבת בחברה וקידום מוביליות.

בשנים האחרונות, בעקבות מצבי החירום והמשברים בישראל ובעולם, אנו עדים להחמרה במצבם של החניכים ולעלייה משמעותית במורכבות הפרופיל החינוכי והטיפולי שלהם. מציאות זו מטילה עומס כבד ומקשה מאוד על עבודת הצוותים בשטח. במקביל, הפנימיות מתמודדות עם מצוקת כוח אדם חריפה בתחומי החינוך והטיפול, הבאה לידי ביטוי במחסור משמעותי בעובדים, בחוסר יציבות תעסוקתית ובנשירה רבה של אנשי צוות. אנו מאמינים כי התכנית וההשקעה המעמיקה בצוות הניהולי הבכיר ייצרו מעטפת תומכת, אשר מצד אחד תעניק כלים ניהוליים להתמודדות יעילה יותר עם המורכבויות של החניכים, ומצד שני תשפר את רמת המקצועיות של הארגון כולו ותוביל לעלייה בשימור עובדים וליציבות של הצוות החינוכי והטיפולי.

מתוך תפיסה זו, חברו האגף החוץ ביתי במנהל שח"א, משרד הרווחה והביטחון החברתי ועמותת IVN להובלת מהלך לאומי, ראשוני ופורץ דרך לפיתוח המנהיגות הניהולית בפנימיות הרווחה. המשרד רואה חשיבות עליונה בחיבור צוותי הניהול בפנימיות לסטנדרטים הניהוליים של שוק העבודה המשתנה ולדירקטיבה של תכנון שיטתי, מדידה, הערכה וקבלת החלטות מבוססת נתונים.

ייחודיות עמותת IVN והצדקתה כספק יחיד במיום המשותף:

- חיבור ייחודי בין סטנדרטים עסקיים למגזר הציבורי והחברתי: עמותת IVN (רשת הון סיכוי לישראל) מביאה עמה למעלה מ-20 שנות ניסיון טכנולוגי וניהולי מהעולמות העסקיים והחברתיים. העמותה הוקמה על ידי יזמי ומנהלי היי-טק בכירים, במטרה מובהקת לרתום את הידע והניסיון הניהולי העסקי שלהם לטובת פתרון אתגרים חברתיים ולשיפור רמת וכלי הניהול בסקטור השלישי והציבורי.

- מומחיות ספציפית ומוכחת במסגרות חוץ-ביתיות לנוער בסיכון: בניגוד לגופי ייעוץ ארגוני כלליים, ל-IVN יש התמחות מדויקת בקהל היעד. מיום הדגל של העמותה הוא המכון הלאומי למחקר והכשרת צוותי חינוך-טיפול במסגרות לילדים ונוער בסיכון. במסגרת זו, לעמותה יש ניסיון מעשי מוכח בהפעלת תוכניות הכשרה וליווי המותאמות במיוחד לצוותים ניהוליים במסגרות חינוך-טיפול.
- מתודולוגיות מתקדמות ומבוססות נתונים: ייחודיות העמותה מתבטאת ביכולתה להכיר את צוותי הניהול לשיטות ניהול מתקדמות. הדבר כולל הטמעה של תכנון אסטרטגי שיטתי, ביסוס קבלת החלטות על נתונים (לרבות שילוב כלי AI חדשניים בניהול החינוכי-טיפולי), והחלת רכיב מובנה של מחקר, מדידה והערכה לאורך כל תהליך הליווי הארגוני.
- זהות במטרות העל האסטרטגיות: מטרת העל של IVN היא צמצום פערים חברתיים-כלכליים בישראל, קידום אוכלוסיות מוחלשות ושילובן המיטבי בחברה. חזון זה תואם לחלוטין את מטרת העל של התוכנית – קידום המוביליות החברתית-כלכלית של חניכי ובוגרי פנימיות הרווחה והשתלבותם המיטבית בחברה.

מטרת המהלך המשותף היא ללוות את הצוותים המובילים של הפנימיות בתהליך טרנספורמטיבי עמוק של מעבר מ"ניהול למנהיגות", תוך מתן מעטפת מקצועית, ליווי ארגוני מתמשך והשקעה משמעותית בפיתוח ההנהגה הניהולית לאורך התהליך כולו.

מטרת התכנית

מטרת התכנית היא להעצים ולהשביח את ההון האנושי הניהולי בפנימיות, ולקדם בהן תרבות של מצוינות. זאת כמטרה לבסס את יציבות ומקצועיות הצוותים אל מול האתגרים הגוברים, לאפשר עמידה ביעדי ההצלחה של החניכים בעת שהותם בפנימייה, ולקדם באופן אפקטיבי את המוביליות החברתית של הבוגרים תוך עמידה בפרמטרים מוגדרים ומדידים.

תוכנית עבודה

התוכנית מיועדת לנבחרת איכותית ומצומצמת של עד 12 פנימיות למחזור (סה"כ שני מחזורים), שיזכו למעטפת מקצועית יוקרתית במשך שנתיים. המהלך מחייב השתתפות של הכוורת הניהולית המלאה והיציבה: מנהל/ת הפנימייה, רכז/ת חינוך ורכז/ת טיפול.

- **משך התוכנית:** שני מחזורים, בין התאריכים 1.10.26-31.6.29
- **תחומי ליבה ממוקדים:** גיבוש אסטרטגיה רב-שנתית, קבלת החלטות מבוססת נתונים (כולל שילוב כלי AI), פיתוח שימור ידע ארגוני וצוותים, וביסוס שגרות ניהול.
- **בקרה והערכה:** התוכנית תלווה במחקר מקיף שיבחן את אפקטיביות תהליכי היישום, יסייע לאגף בקידום פרופסיה מקצועית וייחודית בתחום חינוך-טיפול לילדים ונוער בסיכון ויתרום לפיתוח מודל עתידי.

מבנה מרכיבי התוכנית

התוכנית בנויה על מודל ייחודי המשלב צירי התפתחות מקבילים לאורך שנות הפעילות:

1. למידה משותפת (ציר רוחבי): הפעלת 10 מפגשים חד-יומיים ו-4 מפגשים דו-יומיים למחזור לכלל חברי הצוות המוביל.
2. מפגשים ייעודיים למנהלי הפנימיות: קיום 8 מפגשים (חד יומיים) לאורך המחזור שיתמקדו בלמידה ממוקדת ויצירת קהילת עמיתים למנהלים.
3. ליווי ארגוני ואישי (ציר אורכי): איש מקצוע בכיר ילווה את צוות הפנימייה ישירות בשטח. כל מלווה אמון על כ-6 פנימיות.
4. תמריצים לפיתוח: הענקת מנוי שנתי ל-AI, רכישת מחשב נייד למנהלי הכוורת, ופעילויות גיבוש לכלל צוות הפנימייה.

מסגרת תקציבית (2026-2029)

התקציב המפורט להלן מתייחס לשני מחזורים (עד 12 פנימיות בכל מחזור). המימון יתחלק שווה בשווה (50%-50%) בין משרד הרווחה לעמותת JVN. סך הכל עלות לשני מחזורים א'-ב': 7,987,620 ₪.

ליווי ואשכול המלווה - 3,993,810

ליווי ארגוני ואישי - 3,993,810

מ.א.ל.

אנונימיות - מנהל שטח

מ.א.ל. מ.א.ל. מ.א.ל. שטח

103843

נספח תקציבי תוכנית עוגנים עבור שני מחזורים 2026-2029

סעיף תקציבי	פירוט	הסבר היישוב	2026	2027	2028	2029	סה"כ
מלואים לפעילות	עלויות שבר מתחלת תוכנית, פירוט תוכן כוח אדם וניהול	פירוט בגיליון נפרד	573,300 ₪	1,132,800 ₪	1,030,800 ₪	660,800 ₪	3,397,700 ₪
מלואים לפעילות	עלויות שבר של שני מלואים, ליווי אישי למנהל/ת הפעילות, מפגשים חודשיים עם הבורר התחילתי, גיבוש והגמעה של תוכנית עבודה, תחזית מפגשי הפעילות עם האקו-סיסטם, תחזית מפגשי הכשרה בפנימית	פירוט בגיליון נפרד	176,000 ₪	384,000 ₪	208,000 ₪		768,000 ₪
מלואים לפעילות	מפגשים של כלל משותפת התוכנית. בכל מחזור: 10 מפגשים חד יומיים, 4 מפגשים דו-יומיים ו-8 מפגשי מנהלים (חד יומיים)	פירוט בגיליון נפרד	125,280 ₪	213,120 ₪	34,560 ₪		372,960 ₪
מלואים לפעילות	מני שרתי AI+I + רכישת טבלט לכל חברי הצוות המוביל (72 סה"כ - 6 מנהלים בכל המוביל בכל הפעילות המשותפת המובנות)	פירוט בגיליון נפרד	105,000 ₪	55,000 ₪	55,000 ₪		215,000 ₪
מלואים לפעילות	הערכת הרכיב T1, T2 כולל בניית דשבורד כולל הערכת מקצועי מבוסס נתונים לכל מסגרת יועצים ממחום בנושאים מקצועיים ספציפיים לסיוע בפיתוח התוכן וליווי הפעילות	פירוט בגיליון נפרד	23,000 ₪	15,000 ₪	10,000 ₪		48,000 ₪
מלואים לפעילות	פגיעה ימי מיונים לתוכנית ושמות	פירוט בגיליון נפרד	645,280 ₪	1,315,120 ₪	651,560 ₪	0 ₪	2,591,960 ₪
סה"כ למחזור א'							

מחזור א' - עוגנים ועד 12 פגימות

סעיף תקציבי	פירוט	הסבר היישוב	2026	2027	2028	2029	סה"כ
מלואים לפעילות	עלויות שבר של שני מלואים, ליווי אישי למנהל/ת הפעילות, מפגשים חודשיים עם הבורר התחילתי, גיבוש והגמעה של תוכנית עבודה, תחזית מפגשי הפעילות עם האקו-סיסטם, תחזית מפגשי הכשרה בפנימית	פירוט בגיליון נפרד	176,000 ₪	384,000 ₪	208,000 ₪		768,000 ₪
מלואים לפעילות	מפגשים של כלל משותפת התוכנית. בכל מחזור: 10 מפגשים חד יומיים, 4 מפגשים דו-יומיים ו-8 מפגשי מנהלים (חד יומיים)	פירוט בגיליון נפרד	125,280 ₪	213,120 ₪	34,560 ₪		372,960 ₪
מלואים לפעילות	מני שרתי AI+I + רכישת טבלט לכל חברי הצוות המוביל (72 סה"כ - 6 מנהלים בכל המוביל בכל הפעילות המשותפת המובנות)	פירוט בגיליון נפרד	105,000 ₪	55,000 ₪	55,000 ₪		215,000 ₪
מלואים לפעילות	הערכת הרכיב T1, T2 כולל בניית דשבורד כולל הערכת מקצועי מבוסס נתונים לכל מסגרת יועצים ממחום בנושאים מקצועיים ספציפיים לסיוע בפיתוח התוכן וליווי הפעילות	פירוט בגיליון נפרד	23,000 ₪	15,000 ₪	10,000 ₪		48,000 ₪
מלואים לפעילות	פגיעה ימי מיונים לתוכנית ושמות	פירוט בגיליון נפרד	645,280 ₪	1,315,120 ₪	651,560 ₪	0 ₪	2,591,960 ₪
סה"כ למחזור א'							

מאשרת אריתובן דדור

תקנה 103843

24/05/2026

אליהו

מחזור ב' - עוגנים ועד 12 פגימות

סעיף תקציבי	פירוט	הסבר היישוב	2026	2027	2028	2029	סה"כ
מלואים לפעילות	עלויות שבר של שני מלואים, ליווי אישי למנהל/ת הפעילות, מפגשים חודשיים עם הבורר התחילתי, גיבוש והגמעה של תוכנית עבודה, תחזית מפגשי הפעילות עם האקו-סיסטם, תחזית מפגשי הכשרה בפנימית	פירוט בגיליון נפרד	176,000 ₪	384,000 ₪	213,120 ₪	34,560 ₪	768,000 ₪
מלואים לפעילות	מפגשים של כלל משותפת התוכנית. בכל מחזור: 10 מפגשים חד יומיים, 4 מפגשים דו-יומיים ו-8 מפגשי מנהלים (חד יומיים)	פירוט בגיליון נפרד	125,280 ₪	213,120 ₪	34,560 ₪		372,960 ₪
מלואים לפעילות	מני שרתי AI+I + רכישת טבלט לכל חברי הצוות המוביל (72 סה"כ - 6 מנהלים בכל המוביל בכל הפעילות המשותפת המובנות)	פירוט בגיליון נפרד	105,000 ₪	55,000 ₪	55,000 ₪		215,000 ₪
מלואים לפעילות	הערכת הרכיב T1, T2 כולל בניית דשבורד כולל הערכת מקצועי מבוסס נתונים לכל מסגרת יועצים ממחום בנושאים מקצועיים ספציפיים לסיוע בפיתוח התוכן וליווי הפעילות	פירוט בגיליון נפרד	23,000 ₪	15,000 ₪	15,000 ₪		48,000 ₪
מלואים לפעילות	פגיעה ימי מיונים לתוכנית ושמות	פירוט בגיליון נפרד	645,280 ₪	1,315,120 ₪	991,120 ₪	469,560 ₪	2,429,080 ₪
סה"כ למחזור ב'							

סה"כ עלות שני מחזורים א-ב

מלואים לפעילות	עלויות שבר של שני מלואים, ליווי אישי למנהל/ת הפעילות, מפגשים חודשיים עם הבורר התחילתי, גיבוש והגמעה של תוכנית עבודה, תחזית מפגשי הפעילות עם האקו-סיסטם, תחזית מפגשי הכשרה בפנימית	פירוט בגיליון נפרד	1,218,580 ₪	2,985,200 ₪	2,653,480 ₪	1,130,360 ₪	7,987,620 ₪
מלואים לפעילות	מפגשים של כלל משותפת התוכנית. בכל מחזור: 10 מפגשים חד יומיים, 4 מפגשים דו-יומיים ו-8 מפגשי מנהלים (חד יומיים)	פירוט בגיליון נפרד	609,290 ₪	1,492,600 ₪	1,326,740 ₪	565,180 ₪	3,993,810 ₪
מלואים לפעילות	מני שרתי AI+I + רכישת טבלט לכל חברי הצוות המוביל (72 סה"כ - 6 מנהלים בכל המוביל בכל הפעילות המשותפת המובנות)	פירוט בגיליון נפרד	609,290 ₪	1,492,600 ₪	1,326,740 ₪	565,180 ₪	3,993,810 ₪
מלואים לפעילות	הערכת הרכיב T1, T2 כולל בניית דשבורד כולל הערכת מקצועי מבוסס נתונים לכל מסגרת יועצים ממחום בנושאים מקצועיים ספציפיים לסיוע בפיתוח התוכן וליווי הפעילות	פירוט בגיליון נפרד	48,000 ₪	23,000 ₪	15,000 ₪	10,000 ₪	96,000 ₪
מלואים לפעילות	פגיעה ימי מיונים לתוכנית ושמות	פירוט בגיליון נפרד	2,429,080 ₪	5,572,800 ₪	991,120 ₪	469,560 ₪	8,462,560 ₪
סה"כ למחזור ב'							



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 27.5.26

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"מ, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת IVN מספר (ח.פ / ח.צ.ע.מ / מ.עמותה): 580417483</p>
<p>היקף השתתפות כספי של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 3,993,810</p>
<p>היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): _____</p>
<p>היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ): 3,993,810 מס' סעיף תקציבי: 23.10.38.43 מרכז קרנות: היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 7987620</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: 1.10.26-31.6.29</p>
<p>רקע ותיאור המיזם: מטרת התכנית היא להעצים ולהשביח את ההון האנושי הניהולי בפנימיות, ולקדם בהן תרבות של מצוינות. זאת במטרה לבסס את יציבות ומקצועיות הצוותים אל מול האתגרים הגוברים, לאפשר עמידה ביעדי ההצלחה של החניכים בעת שהותם בפנימייה, תוך עמידה בפרמטרים מוגדרים ומדידים.</p> <p>פעולות מרכזיות במיזם: 1. ליווי אישי לכל מסגרת טיפולית וחינוכית: ליווי אסטרטגי למסגרת טיפול וחינוך, הכולל מיפוי מצב קיים, איתור אתגרים וצרכים, גיבוש תוכנית אסטרטגית רב שנתית ותכניות עבודה, בניית שפה משותפת, מבוססת כלי ניהול מתקדמים וטכנולוגיים, הטמעת תהליכים של קבלת החלטות מבוססות</p>





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.0

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

<p>נתונים, הערכה ומדידה של התהליך, הכשרה וליווי מקצועי של צוות ההנהלה בתהליך יישום התוכנית בקרב כלל צוות המסגרת (Train the trainers) בדגש על עבודה מערכתית רב מקצועית, פיתוח ושימור שותפויות עם גורמים משמעותיים באקוסיסטם של המסגרות הטיפוליות והחינוכיות.</p> <p>2. הכשרה למסגרות: הכשרה מותאמת לצוותים מובילים ולא לבעלי תפקידים יחידים בנפרד במסגרות לילדים ונוער בסיכון בדגש על תהליכי עומק ארגוניים ותפיסתיים כבסיס תומך להטמעת שפה משותפת, זהות ותפיסה מקצועית ייחודית, המייצרת שייכות, מצוינות צוותית ומשמעות, בעזרת כלי ניהול מתקדמים שנרכשים במהלך מפגשי הרוחב בהם לוקחים חלק כלל הצוותים העמיתים ומוטמעים בקרב צוות הפנימייה הרוחב במפגשי אורך בכל מסגרת באמצעות בנפרד.</p> <p>3. מחקר: מחקר יישומי המלווה את ההכשרות. המחקר ייצר ידע וכלים חדשים בתחום החינוך-טיפול לילדים ונוער בסיכון, לצד ביצוע הערכה ומדידה לתהליכים במסגרות החינוכיות על מנת לעקוב אחר האימפקט שלהם.</p> <p>4. יצירת פרופסיה: פעילותו הכוללת של המכון מוכוונת גם לקידום סטנדרטיזציה ומיסוד פרופסיה מקצועית לכלל המסגרות והצוותים הרב מקצועיים העוסקים בחינוך וטיפול בילדים ונוער בסיכון.</p>
<p>ייחודיות השותף במיזם:</p> <p>עמותת IVN משלבת למעלה מ-20 שנות ניסיון בהטמעת סטנדרטים וכלים ניהוליים מתקדמים מהעולם העסקי והטכנולוגי אל תוך המגזר החברתי. החיבור הייחודי בין חדשנות, קבלת החלטות מבוססת נתונים וניסיון בשטח, תואם במדויק את מטרת העל של התוכנית לקידום מוביליות חברתית</p>
<p>מעורבות המשרד במיזם:</p> <p>המשרד מעורב באופן אקטיבי בעיצוב מבנה התוכנית, הגדרת תחומי הליבה שלה וקביעת תנאי הסף לצוותים. כמו כן, המשרד מוביל את תהליך המיון והסינון הקפדני כדי להבטיח בחירת נבחרת איכותית שתוביל שינוי מערכתי.</p>
<p>יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:</p> <p>התקשרות במיזם משותף מאפשרת מיוף תקציבי משמעותי, שבו העמותה נושאת בחלק ניכר מהעלויות ללא גזירת מתח רווח מסחרי כמקובל במכרז. כמו כן, היעדר כוונת הרווח מבטיח שותפות אסטרטגית וזהות אינטרסים מוחלטת עם המשרד, כך שכלל המשאבים מושקעים נטו בהצלחת התוכנית. בנוסף, מודל זה מאפשר גמישות מקצועית ותפעולית רבה להתאמת התוכנית בזמן אמת לצרכים המשתנים בשטח, בניגוד למפרט שירותים קשיח.</p>
<p>הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:</p> <p>לעמותה מומחיות ספציפית ומוכחת בהפעלת תוכניות הכשרה וליווי מקצועי המותאמות במיוחד לצוותים ניהוליים במסגרות חוץ-ביתיות לנוער בסיכון.</p>
<p>הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: IVN (רשת הון סיכוי לישראל) הוקמה לפני כ-20 שנים על ידי יזמי ומנהלי</p>



התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס
7.8.3.1.0	מס' טופס	
1	מהדורה	

פניה לרדגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

היי-טק בכירים תוך מטרה לנצל את הידע והניסיון הניהולי הרחב שלהם לפתרון כשלים חברתיים בחברה הישראלית ולהשפיע על רמת וכלי הניהול בסקטור השלישי והציבורי.

מטרת העל של עמותת IVN הינה צמצום פערים חברתיים-כלכליים בישראל, דרך ייזום והובלת פרויקטים ושותפויות, שמטרתם קידום אוכלוסיות מוחלשות ושילובן בחברה האזרחית.

תוצרים:
גיבוש תוכניות עבודה ואסטרטגיה רב-שנתית, והטמעת שגרות ניהול מבוססות נתונים וכלים חדשניים) כגון AI) ביסוס פרופסיה ניהולית מקצועית לשדרה הניהולית בפנימיות באמצעות יצירת קהילת עמיתים והכשרה מקיפה וייחודית לכל מסגרת אשר תשתתף. הפקת מחקר מלווה לבחינת אפקטיביות התוכנית, חילוץ ידע ארגוני ופיתוח מודל מערכתי עתידי לחיזוק כלל הפנימיות עם דגש בשימור נח האדם המקצועי בפנימיות.

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור" מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן
אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: אלסטר אדרי שרעבי

אגף/מחוז: אגף חוץ ביטוי

חתימה: [חתימה]

אפרת אדרי שרעבי
ראשת אגף בכירה חוץ ביתי (משנן ילד/נוער והשמות מיוחדות מינהל שירותים אישיים וחברתיים משרד הרווחה והביטחון החברתי



התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס 
7.8.3.3.ט	מס' טופס	הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים
1	מהדורה	

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אני בנימין לוי, ת"ז _____ 50002104, אשר תפקידי אצל עמותת רשת הון סיכוי לישראל (ע"ר) [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו יו"ר הוועד המנהל, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא פיתוח הנהגה גיהולית בפנימיית הרווחה (להלן: "המיזם") עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

24.05.26	יו"ר הוועד המנהל	בנימין לוי
תאריך	תפקיד	שם פרטי ושם משפחה
רשת הון סיכוי לישראל (ע"ר) Israel Venture Network (R.A) 580417483		

התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס
7.8.3.2.ט	מס' טופס	
1	מהדורה	

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך: 27.05.23

לכבוד:

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ בנימין לזון, ת.ז. 50002104 ו-יצחק דנציגר, ת.ז. 3622198, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- רשת הון סיכון לישראל (ע"ר) (שם החברה), מס' 580417483 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות הרווחה אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 7,987,620 ₪.

3. התאגיד יישא בלפחות 3,993,810 ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייבויותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:

- 5.1 תרומות
- 5.2
- 5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ס... "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ס"מ... מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחומת התאגיד

בני לזון

איציק דנציגר



רשת הון סיכון לישראל (ע"ר)
Israel Venture Network (I.V.N.)
580417483

תשקיף מס' 7800 בניהו החשב הכללי | שם המאשר: יהונתן חזן | בתוקף מיום: 02.05.2023





התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס
7.8.3.2.ט	מס' טופס	
1	מהדורה	

תצהיר בדבר מקורות מימון לכיצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד אהוד בן נפתלי (מספר רישיון 54625) מרחוב (הכ"ס) 19 ירושלים. מאשרות כי ביום 28.5.26 הופיעו בפניי מר/גב' ^{מייזל} ~~מייזל~~ ^{מייזל} מס' ~~50622~~ ³⁶²²¹⁹⁸ ויחד איתם המשמשים כמורש חתימה בתאגיד מס' ~~50622~~ ³⁶²²¹⁹⁸ ומוסמכים לח"ב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני

אהוד בן נפתלי עו"ד
 54625 מר י. מ.
 חתימה וחותמת

54625
 מס' הרישיון

אהוד בן נפתלי
 שם עורך הדין



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מהדורה 1

שותף במיזם IVN רשת הון סיכוי ע"ר

תאריך _____

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 7,987,620 ש"ח. השותף במיזם IVN רשת הון סיכוי ע"ר, מתחייב להשקיע 50% (לפחות 50%) מעלות המיזם הכוללת בסכום של 3,993,810 ש"ח לכל התקופה, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם IVN רשת הון סיכוי ע"ר יעמדו בתוקפן למשך 4 שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (4 שנים + עד יולי 2029).
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ, מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ, מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה 7,987,620 ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאשר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ס, "ערבויות", מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

רשת הון סיכוי ישראל (ע"ר)

18.1

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדיון)

בני לוי

איציק דנציגר



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.0

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד אהוד כן אסת' (מספר רישיון 54625), מרחוב הרצל 19 ירושלים, מאשר/ת כי ביום
 28.5.26, הופיע בפניי, מר/גב' יצחק אביב, מורשה חתימה של השותף במיזם מ.ד. 54625
 ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה
 את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

א. אהוד כן אסת', עו"ד
 מ.ד. 54625
 שם עורך הדון - חתימה וחתימת

